



FUNDAMENTOS DE CONSERVACIÓN PREVENTIVA

Sección de Conservación Preventiva
Área de Investigación y Formación
Instituto del Patrimonio Cultural de España (IPCE)



PLAN NACIONAL DE CONSERVACIÓN PREVENTIVA



PLAN NACIONAL DE CONSERVACIÓN PREVENTIVA

SECCIÓN DE CONSERVACIÓN PREVENTIVA
ÁREA DE INVESTIGACIÓN Y FORMACIÓN
SUBDIRECCIÓN GENERAL DEL IPCE
DIRECCIÓN GENERAL DE BELLAS ARTES Y BIENES CULTURALES Y DE
ARCHIVOS Y BIBLIOTECAS
SECRETARÍA DE ESTADO DE CULTURA
MINISTERIO DE EDUCACIÓN CULTURA Y DEPORTE

FUNDAMENTOS DE CONSERVACIÓN PREVENTIVA

Plan Nacional de Conservación Preventiva

Juan Antonio Herráez
juan.herraez@mecd.es

Concha Cirujano
concha.cirujano@mecd.es

Daniel Durán
daniel.duran@mecd.es

M^a José Pastor Arenas

Diana Lafuente Fernández

conservación.preventiva@mecd.es
(+34) 915 504 467

¿Qué es la Conservación Preventiva?

Recogiendo las distintas tendencias, métodos de trabajo y definiciones que se pueden encontrar en la bibliografía especializada y en las experiencias desarrolladas en el ámbito internacional, se puede resumir que la conservación preventiva es una estrategia de conservación del patrimonio cultural que propone un **método de trabajo sistemático** para identificar, evaluar, detectar y **controlar los riesgos de deterioro** de los objetos, colecciones, y por extensión **cualquier bien cultural**. Su objetivo fundamental es eliminar o minimizar dichos riesgos, **actuando sobre el origen de los problemas**, que generalmente se encuentran en los factores externos a los propios bienes culturales, **evitando con ello su deterioro o pérdida y la necesidad de acometer drásticos y costosos tratamientos** aplicados sobre los propios bienes.

En la estrategia de conservación preventiva confluyen aspectos que deben ser tenidos en cuenta como son la **sostenibilidad**, es decir la necesidad de aplicación de esfuerzos continuados en el tiempo, la **optimización de recursos** y la **accesibilidad**, entendida como acercamiento de los bienes culturales a la sociedad, conceptos todos ellos que inciden positivamente en la mejora del estado de conservación del patrimonio.

La carencia de medios y recursos es una limitación siempre presente a diferente nivel dependiendo de las instituciones, pero que no debe ser un obstáculo para la implantación de la estrategia y criterios de conservación preventiva que siempre redundará en una mejora en las condiciones de conservación de los bienes culturales.

¿Cuál es el método de trabajo?

Aunque con diferencias debidas a muy diferentes factores, el método de trabajo fundamental que se ha ido adaptando a cada caso concreto se basa en los siguientes aspectos:

- Análisis del contexto, es decir de los bienes culturales, su medio ambiente, su estado de conservación y el uso y gestión que se hace de los mismos.
- Análisis de los riesgos de deterioro, mediante la identificación y valoración de los mismos, y la definición de prioridades respecto a acciones urgentes para eliminar o minimizar ciertos riesgos.
- Diseño de métodos de seguimiento y control de los riesgos de deterioro, teniendo en cuenta los recursos disponibles y los medios técnicos necesarios, elaborando procedimientos de trabajo sistemático, protocolos de mantenimiento y mecanismos de detección y respuesta ante emergencias integrados en una planificación impulsada por la institución con el objetivo fundamental de compatibilizar el uso y gestión de los bienes con su conservación.

Este método de trabajo se articula mediante el denominado **Plan de Conservación Preventiva**, concebido como un documento de análisis y una herramienta de gestión que facilite la programación, implantación y coordinación de las tareas de conservación y utilización del bien cultural o colección. Uno de los apartados más complejos en el método de trabajo de la conservación preventiva es el análisis de riesgos y para ello los diferentes métodos existentes se basan en normas internacionales como la ISO 31000, transpuesta a la normativa española por AENOR (Asociación Española de Normalización y Certificación) como *UNE-ISO 31000: Gestión del riesgo. Principios y Directrices*.

Gestión de Riesgos (ISO 31000)

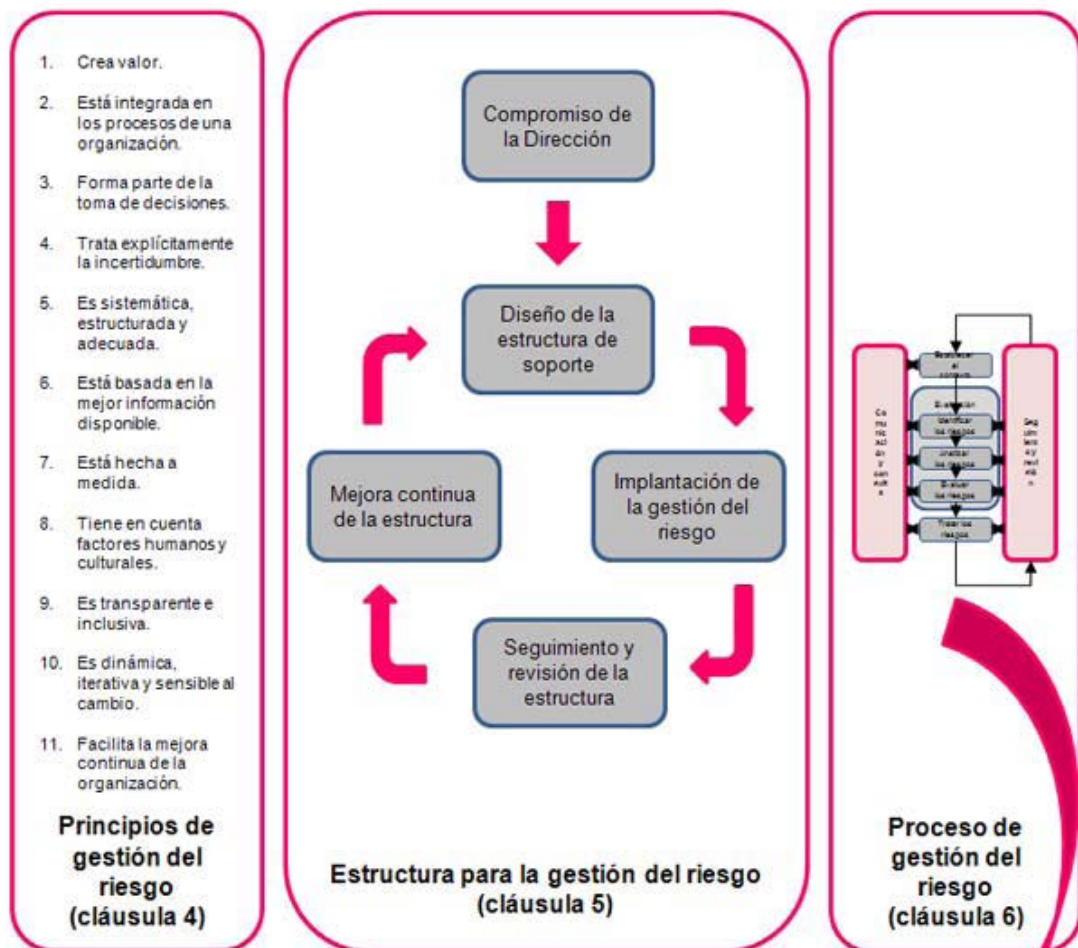


Figura 1. Relación entre los Principios, estructura de soporte y proceso de gestión del riesgo.

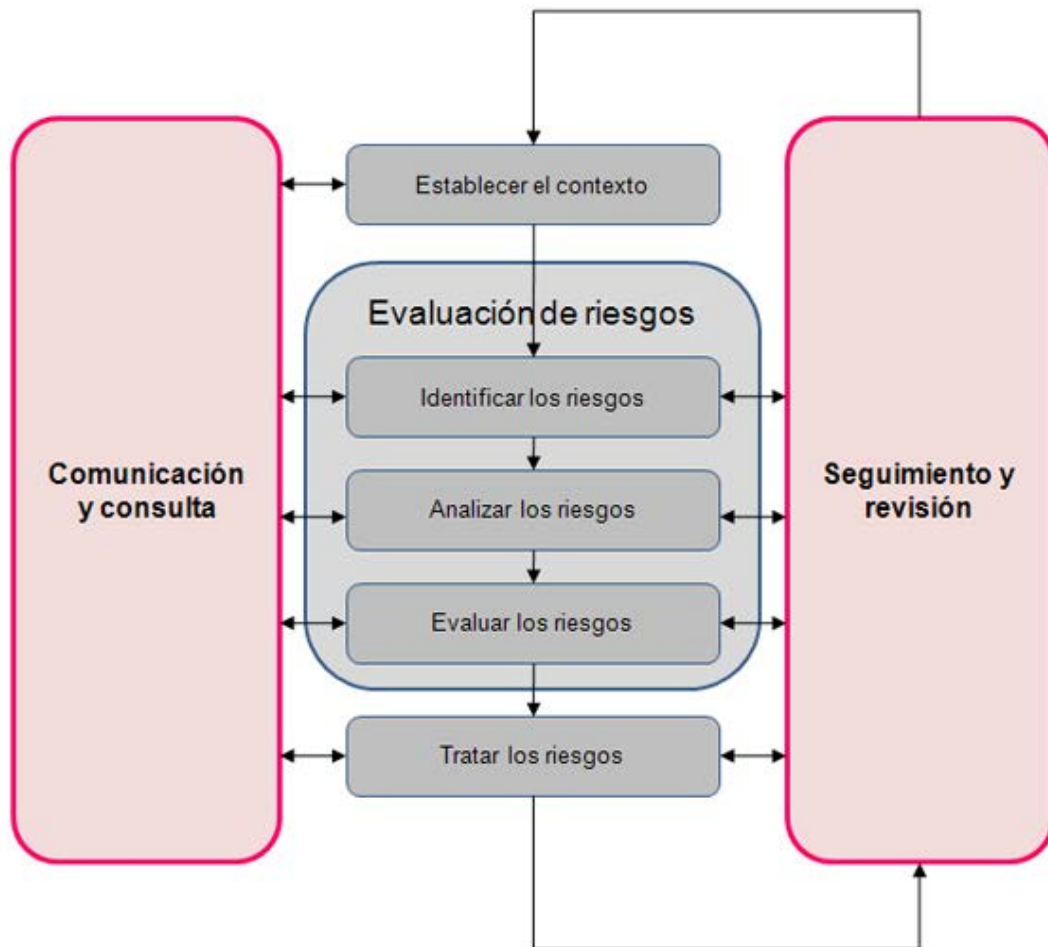


Figura 2. Proceso de gestión del riesgo.

¿Cuáles son los principios fundamentales?

- El control de los riesgos de deterioro, para evitar que éste se produzca o se acelere, actuando sobre los factores del medio y no sobre el efecto que causan en los propios bienes. Este control debe aplicarse según procedimientos de trabajo sistemático integrando todas las acciones de uso y gestión de los bienes.
- Utilizar el método de trabajo propuesto por la conservación preventiva para definir prioridades respecto a los recursos a emplear en medios y procedimientos para la conservación de los bienes.
- Utilizar la planificación de la conservación preventiva en las instituciones como herramienta de esfuerzo sostenible y aplicable a conjuntos de bienes de forma prioritaria.

¿Qué aspectos contempla la Conservación Preventiva?

De forma general, aunque no sistemática, los esfuerzos en la aplicación de métodos de trabajo de conservación preventiva se centra en una serie de aspectos en los que se concentran la mayor parte de los riesgos de deterioro que amenazan a los bienes culturales. Estos aspectos se identifican en los denominados **indicadores de riesgos**:

- **Ausencia o disociación de la documentación** básica para la identificación y documentación de los bienes culturales.
- **Daños físicos** causados por la manipulación o disposición inadecuadas o por la presión sobre el uso de los mismos.
- Daños o pérdidas causados por **actos antisociales** como robo, expolio, vandalismo o conflictos sociales o armados.
- Daños o pérdidas causados por **sucesos catastróficos** como incendios, terremotos, inundaciones o fenómenos meteorológicos extremos.
- Daños causados por **condiciones ambientales inadecuadas** entre las que se incluyen los factores microclimáticos, las radiaciones asociadas a la luz y los contaminantes atmosféricos.
- Daños causados por el **biodeterioro**, generalmente asociado a condiciones ambientales inadecuadas y deficiencias en las instalaciones y su mantenimiento.
- Daños o pérdidas relacionados con la **negligencia en los procedimientos de seguimiento y control**.

Es evidente que la complejidad de la conservación de ciertos bienes culturales, como los centros históricos de las ciudades, los paisajes culturales, el arte rupestre y los bienes culturales ligados a ecosistemas naturales, o los soportes y elementos del patrimonio inmaterial, exigen herramientas específicas y complejas, muy diferentes a las desarrolladas hasta ahora, para la aplicación de estrategias de conservación preventiva.

Esquema del Plan de Conservación Preventiva (PCP)

Fase 1: Documentación

Fase 2: Análisis de riesgos de deterioro

Fase 3: Diseño e implantación de Procedimientos y Protocolos

Fase 4: Verificación

Fase 1: Documentación

- Análisis del Bien Cultural: Naturaleza de los materiales o componentes, ensamblaje o interrelación de los mismos. Estado de conservación. Significancia.
- Análisis del medio. Medio físico, medio natural, condiciones ambientales.
- Análisis del funcionamiento de la institución, sus instalaciones y recursos. Misión, estatus jurídico. Proyecto museológico. Recursos humanos. Recursos técnicos.

Fase 2: Análisis de riesgos

- Identificación.
- Valoración y priorización de las necesidades de control.
- Propuesta y definición de restricciones de uso compatible.
- Propuesta de intervenciones urgentes.

Fase 3: Diseño e implantación de Procedimientos y Protocolos

A. Diseño de procedimientos

1. Procedimientos de seguimiento y control.
2. Protocolos para acciones puntuales y mantenimiento.
3. Gestión de situaciones de emergencia.

B. Implantación

- Propuesta de modelo organizativo
- Información interna del PCP.
- Formación y adiestramiento de recursos humanos.
- Información externa del PCP.

Fase 4: Verificación

- Verificación continua de la realización de los procedimientos.
- Verificación periódica de la idoneidad de los procedimientos
- Verificación de la coordinación y funcionamiento del modelo organizativo
- Revisión y actualización periódica del PCP
- Actualización cuando cambien las circunstancias del contexto.

¿Quién elabora el Plan de Conservación Preventiva?

La elaboración del plan de conservación preventiva no es tarea de un técnico a nivel individual sino que requiere el concurso de un equipo multidisciplinar, que con el impulso y el apoyo de la dirección de la institución realice el documento base del plan. En apartados muy concretos puede ser necesario el asesoramiento técnico puntual de especialistas en diferentes temas.

¿Quién ejecuta el Plan de Conservación Preventiva?

Los procedimientos y protocolos diseñados en el plan de conservación preventiva para hacer seguimiento y control de los riesgos de deterioro del bien cultural, exigen el concurso de personas y equipos que involucren al personal propio de la institución y a recursos externos que deben trabajar coordinadamente. Resulta necesario la existencia de un técnico o equipo de personas que realicen una labor de coordinación y supervisión de la ejecución de los procedimientos y protocolos.

¿A qué partes de la institución afecta la implantación de la estrategia de conservación preventiva?

La implantación de la conservación preventiva como estrategia prioritaria debe implicar a toda la estructura y funciones de la institución:

- Marco constitucional de la institución
- Finanzas y planificación
- Personal y equipos
- Colecciones o bienes inmuebles
- Edificio e instalaciones
- Condiciones ambientales
- Implicación pública

BIBLIOGRAFÍA

- AENOR (2010): UNE-ISO 31000: Gestión del riesgo. Principios y Directrices.
- AENOR (2012): UNE-EN 15898: Conservación del patrimonio cultural. Principales términos generales y definiciones.
- AHSLEY-SMITH (1999) J.: Risk Assessment for Object Conservation. Butterworths-Heinemann
- AHSLEY-SMITH, J. (2003) Sustainability and precaution; how precautionary should we be?
- CAPLE, CHRIS, (2000). Conservation skills: judgment, method and decision making, London: Routledge.
- ICOM-CC, 2008: Terminología para definir la Conservación del Patrimonio Cultural Tangible. Resolución adoptada en la 15 Conferencia Trienal, 22-26 de septiembre, Nueva Delhi.
- ICCROM (2000): *Hacia una Estrategia Europea sobre Conservación Preventiva*. Resolución de Vantaa (Finlandia) 21-22 de septiembre de 2000.
- ICCROM-UNESCO (2009): partnership for the preventive conservation of endangered museum collections in developing countries. *Manual de Gestión de Riesgo de Colecciones 2009_03_27 v.t. 1 carta DRAFT VERSION*.
- IPCE (2013): Conservación Preventiva: revisión de una disciplina. Revista Patrimonio Cultural de España nº7, Instituto del Patrimonio Cultural de España (IPCE), Ministerio de Educación Cultura y Deporte. Madrid.
- KEENE, SUZANNE. (1996) Managing conservation in museums, London: Butterworth Heinemann.
- Mac Cord, M. Antomarchi, C. (1996): A preventive conservation calendar for the smaller museum, ICCROM, ROMA.
- MICHALSKI, STEFAN, (2004) Care and preservation of collections. In: Running a Museum: A Practical Handbook/ edited by P. Boylan, Paris: International Council of Museums & UNESCO.
- PUTT, N. and SLADE, S., (2004): *Teamwork for preventive conservation*, Rome: ICCROM.
- PAYET, R. (2006): Nueva Herramienta para la gestión de la conservación preventiva.
- REBECA, A., (2002): *Standards in preventive conservation: meanings and applications*, Rome: ICCROM.

UNESCO, (1999): *Conservación Preventiva*. Museum Internacional nº 201. Vol. 51, nº 1, París.

Université du Québec á Montréal, Centre de Conservation du Québec, Canadian Conservation Institute (1995) *Preventive Conservation in Museums*. Video Handbook. Montréal, Canada.

Varios, (1992): *La Conservation Preventive*. La Conservation Restauration des Biens Culturels, Paris: ARAAFU.

Varios, (1994): *Preventive Conservation. Practice, Theory and Research*, Preprints of the Contributions to the Ottawa IIC Congress. London, UK: International Institute for Conservation of Historic and Artistic Works.

Varios, (2001): *Un método de evaluación de las prácticas de conservación preventiva en un servicio de archivos*. Francia. 2001

WALLER, ROBERT R. (2003) *Cultural property risk analysis model: development and application to preventive conservation at the Canadian Museum of Nature*. Göteborg: Acta Universitatis Gothoburgensis.

ENLACES WEB

<http://iaq.dk/>

<http://ipce.mcu.es/conservacion/preventiva.html>

<http://cool.conservation-us.org/bytopic/environment/>

<https://www.bartlett.ucl.ac.uk/heritage/research/research-projects/projects/impact>

<https://www.cci-icc.gc.ca/resources-ressources/agentsofdeterioration-agentsdedeterioration/index-eng.aspx>

http://www.conservation-wiki.com/wiki/Preventive_Conservation

<http://www.conservationphysics.org/>

http://www.getty.edu/conservation/about/science/preventive_cr.html

<http://www.iccrom.org/downloads/>

<http://www.icom-cc.org/36/working-groups/preventive-conservation/>

<http://www.mecd.gob.es/planes-nacionales/planes/conservacion.html>

<http://www.monumenten.bwk.tue.nl/default.aspx?AspxAutoDetectCookieSupport=1>

<http://www.museoscolombianos.gov.co/materiales/Paginas/concervacion.aspx>

<http://www.unesco.org/new/en/unesco/resources/>



PLAN NACIONAL DE CONSERVACIÓN PREVENTIVA